

Az oroszok és a paksi bővítés – rulett vagy bonanza?

„Paksi bővítés – Kényszerek és kockázatok”

2013. június 12.

Deák András, MKI külső munkatárs

Az orosz nukleáris export lehetséges pénzügyi keretei

A finanszírozási forma és a projekt értelme közötti kapcsolat nem perdöntő, bármelyik mellett köthető jó és rossz üzlet is.

	„FOGD ÉS VIDD”	SZÁLLÍTÓI HITEL	„BUILD-OWN-OPERATE” (BOO)
HITELFEDEZET MÉRTÉKE	ALACSONY	MAGAS (70-80%<)	TULAJDON VS. ÉRTÉKESÍTÉSI GARANCIA
GARANCIAVISELŐ (KOCKÁZATVISELŐ)	MEGRENDELŐ (KORMÁNY V. CÉG)	ADÓFIZETŐ (KORMÁNY)	FOGYASZTÓK
KONKRÉT PÉLDÁK	KÍNA, INDIA	VIETNAM, BELARUSZ	TÖRÖKORSZÁG
MAGYAR RELEVANCIA	VALÓSZÍNŰTLEN	VALÓSZÍNŰ	NEM PREFERÁLT

Kockázatmegosztás egy orosz szállító esetén

Nem zérus összegű játék, nyerhet is, veszthet is mindkét fél egyszerre.

1. Piaci kockázatok

Árkockázat – nem orosz specifikus, az európai áramárak a mérvadóak.

Tőkekockázat – alapvetően a magyar ország- és/vagy cégekockázat a meghatározó, de az orosz fél némi engedményt adhat.

2. Menedzsment kockázatok

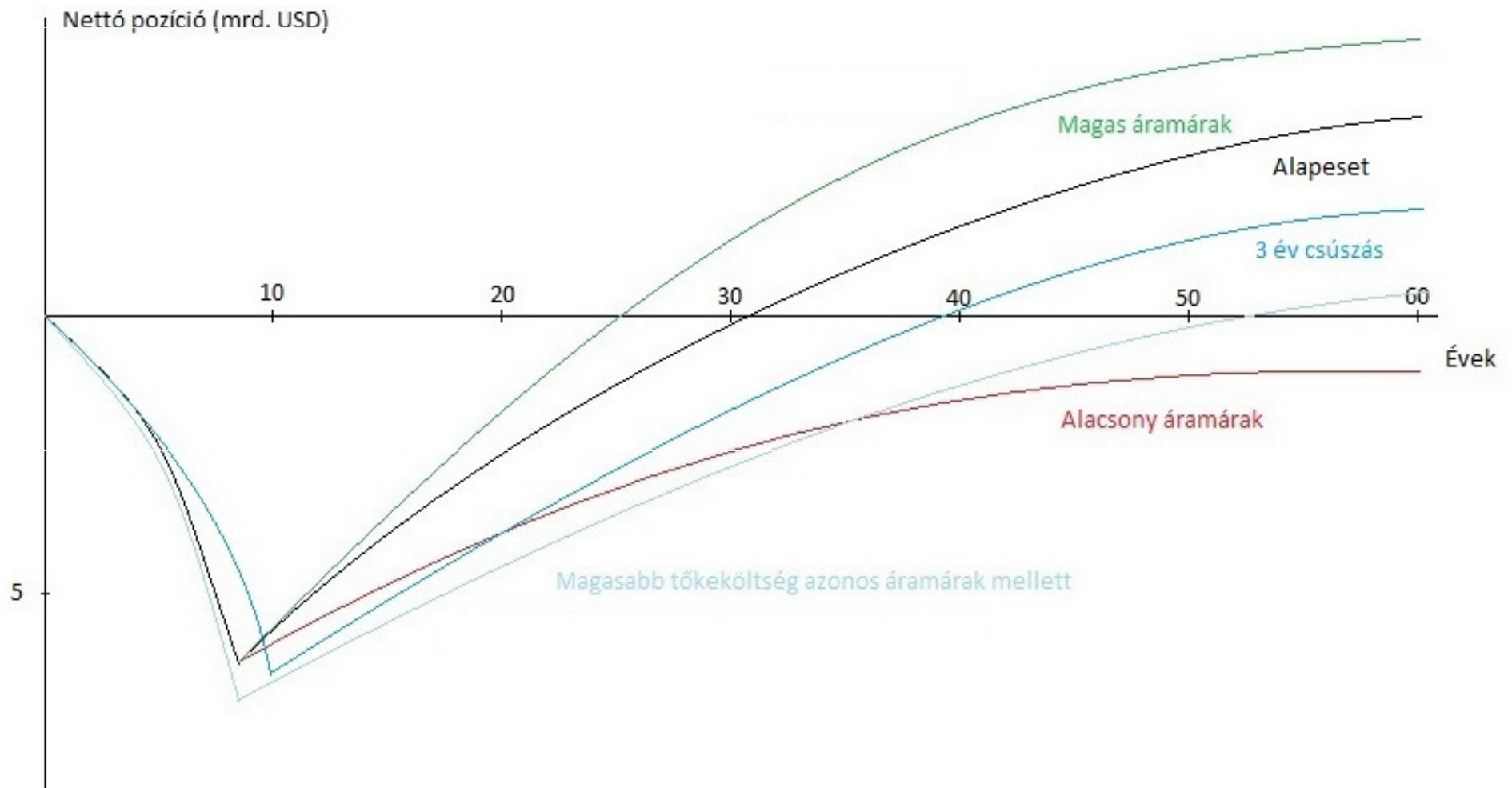
„Az ördög a részletekben” (engedélyeztetési, kivitelezési, minőségi és kötbérezési felelősségmegosztás, az „exit” kondicionálása).
Előny és tapasztalat az orosz oldalon.

3. Szabályozási kockázatok

A nukleáris biztonság tagállami hatáskör, de növekvő uniós beleszólással. „Meg tudja-e védeni Moszkva a technológiáját Brüsszelben?”

Nettó megrendelői pozíció egyes esetekben

A kockázatok nem minden esetben egymástól független események, összeadódásuk az igazi fenyegetés a megtérülés szempontjából.



Kritikus tárgyalási dilemmák

Lesz-e fegyelmezett magyar tárgyalási stratégia?

1. Hiteles tendereztetés (megrendelői preferenciák vs. vonzó kiírás)?
2. Lesznek-e peremfeltételek a projektről való lemondáshoz (jelenbeli politikai költség vs. jövőbeli gazdasági kár)?
3. Ki tárgyal, mik a mandátumok, a szakmai és a politikai szintek viszonya (problémagörgető szakmai vs. problémamegoldó politikai döntések)?
4. Érdemes-e, lehet-e „csomagban” tárgyalni (projektalapú vs. kapcsolati alapú politikai döntés)?

Köszönöm a figyelmet!